1.Придумать организацию  - «ВОДОВОЗ3000»,    -ООО,   -ОКВЭД 50.20.14,  -Система НО УСН для ЮЛ

 2.   «Организовать перевозку груза из точка А в точку Б»

3. Описать выбранную предметную область, найти не менее 5 процессов в организации, указать их основные составляющие: входы, выходы, поставщиков, клиентов,

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Процесс | Вход | Поставщик | Выход | Клиент |
| 1…Подготовка транспортного средства к перевозке | Отчет о состоянииТС | Компания поставщика | Отчет о готовности ТС | Руководящий персонал |
| 2…Загрузка сырья в ТС | Распоряжение «загрузить сырье» | Заведующий грузовым помещением | Накладная | Экипаж корабля |
| 3…Перевозка сырья | Все возможные документы требуемые во время перевозки | Экипаж корабля | Все возможные документы требуемые во время перевозки | Руководящий персонал |
| 4…Разгрузка сырья на склад | Накладная | Экипаж корабля | Накладная ( ТОРГ 12) | Руководящий персонал |
| 5... Техобслуживание | Реставриционная бумага | Инженеры | Сметный отчёт | Экипаж корабля |

4 Классифицировать процессы на первичные: 1,2,4 вторичные 3,5: , внутренние: 1,3,5 внешние 2,4.

5.Найти взаимосвязь процессов между собой, состыковать их по входам-выходам.

|  |  |
| --- | --- |
| Процесс-выход | Процесс-вход |
| Разработка технического задания-согласование с заказчиком | Производство – техническое задание |
|  |  |
|  |  |

6.Определить, к каким категориям принадлежат выделенные процессы: верхнего-нижнего уровня, основные вспомогательные

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Процесс | Основной | Вспомогательный | Верхнего уровня | Нижнего уровня |
| 1 … | + |  | + |  |
|  |  |  |  |  |

7. Для каждого процесса построить бизнес модель.

8. По каждому процессу сделать вывод о наличии/отсутствии проблемных мест в процесс.

9. Для тех процессов, где были выявлены проблемы, предложить меры по их устранению, если требуется, построить для этого новые схемы работы

10. Определить внешних клиентов организации и входы и выходы для организации в целом.

11. Составить перечень основных процессов, формирующих внешние выходы. В результате внешние входы и внешние выходы должны быть привязаны к основным процессам.

12. Определить внутренние входы и выходы каждого процесса и недостающие вспомогательные процессы

13. Составить регламенты по каждому бизнес-процессу. Сформировать матрицы ответственности

14 Провести SWOD-анализ (оценка внутренней (сильные и слабые стороны) и внешней (возможности и угрозы среды)

15. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные цели.